



ВСПОМИНАЯ БОРИСА АЛЕКСЕЕВИЧА НЕЛЕПО  
(к 80-летию со дня рождения)



История науки – это не только событийный ряд развёрнутого во времени процесса познания и поиска истины, но и имена, и судьбы тех, кто посвятил свою жизнь такому увлекательному, благородному и нелёгкому делу. Семья учёных разночинна, демократична и не авторитарна по определению, склонна к завышенной самооценке, что и неудивительно, так как роль личности в истории науки, безусловно, является одним из доминирующих факторов, определяющих её развитие и прогресс. В эти дни в своих воспоминаниях именно с таких позиций мы обращаемся к личности **Бориса Алексеевича Нелепо**, акад. НАН Украины, профессора, доктора наук, с чьим именем связаны история отечественной океанологии и Морского гидрофизического института НАНУ, его становление в Севастополе, а затем и заслуженное признание в качестве одного из лидеров в мировом океанографическом сообществе.

Мне посчастливилось работать с Борисом Алексеевичем на разных этапах его жизненного пути. Время, совместно проведённое в морских экспедициях, лабораториях, многочисленных конференциях и симпозиумах, государственных и международных, академических и производственных встречах и совещаниях, подарило не только ничем незаменимый жизненный опыт и радость человеческого общения, но и навсегда осталось в памяти как цельное, самоценно важное, незабываемое событие в моей биографии.

Возглавив в 1974 г. Морской гидрофизический институт, Борис Алексеевич стал достойным преемником знаменитых предшественников – академиков В. В. Шулейкина и А. Г. Колесникова.

Б.А. Нелепо был талантливым учёным, блестящим руководителем и незаурядной личностью, чей профессиональный масштаб и энергетический потенциал постоянно требовали выхода на новые

рубежи. Поражала его фантастическая научная интуиция, основанная на точном фундаментальном знании предмета исследований и ясном аналитическом понимании перспектив развития того или иного научного направления с учётом его актуальности, конкурентоспособности и потенциальной востребованности, как сказали бы в нынешнее время.

Известный прагматический принцип «мало быть правым вообще, важно быть правым вовремя» был вовсе не чужд его сильной, но в то же время вполне романтической натуре. Б.А. никогда не опаздывал с принятием решений и в самых сложных ситуациях действовал решительно, а главное, что не раз доказывала жизнь, правильно и эффективно. Именно на период директорского срока (1974 – 1985) акад. Б. А. Нелепо приходится этап самых высоких темпов развития научно-технического комплекса МГИ, включавшего собственно институт, специализированные отделения в г. Одесса и п. Качивели (Крым), Специальное конструкторско-технологическое Бюро с опытным производством (Севастополь), Гвинейский научно-исследовательский центр «Рогбане» (Конакри), научно-исследовательский флот в составе 7 единиц; аэрокосмический океанографический комплекс (2 самолета-лаборатории) и системы сбора информации на искусственном спутнике земли Океан-Э, подспутниковый полигон в Качивели, используемые в рамках совместных программ и организационно-технической кооперации с КБ «Южное» (г. Днепропетровск).

Институт был головной организацией и ответственным исполнителем по ряду крупнейших проектов, включающих такие новые для того времени критически актуальные направления научного поиска, как изучение синоптической и мезомасштабной изменчивости гидродинамических полей и процессов взаимодействия атмосферы и океана; развитие теории и создание методов и средств спутниковой гидрофизики; совершенствование методов математического моделирования океанических про-

Морський екологічний журнал, № 4, Т. XI. 2012

цессов и технологий, их адаптации к усвоению экспериментальных данных, исследование динамики и биогеохимии анаэробных зон; развитие трассерных технологий контроля и тестирования акваторий.

Отдельно отмечу работы института по региональной тематике. Это – комплексные исследования Азово-Черноморского бассейна, уникальной гидродинамической и биогеохимической системы, влияющей на экологию, климат и ресурсную обеспеченность значительной части Восточно-Европейского региона; исследования высокопродуктивных шельфовых зон Центрально-Восточной Атлантики, экваториальных и других гидродинамически активных секторов в Атлантическом и Индийском океанах, а также ряде других районов Мирового океана.

Конечно, эти факты отражают конкретную ситуацию конкретного времени, напоминая о «золотом десятилетии» отечественной и мировой океанологии, когда по объективным военно-политическим и экономическим причинам науки об океане рассматривались как комплекс стратегически важных, приоритетных направлений исследований с достойным финансированием и весомой организационной, материально-технической и моральной поддержкой государства.

Акад. Б.А.Нелепо по всем личностным качествам, высочайшему научному уровню и организаторскому таланту был полностью готов к той сложнейшей миссии, которая выпала на его долю и с которой он блестяще справился. Его преждевременный уход из МГИ не был связан со служебными обстоятельствами: в трудную минуту он сделал выбор, который считал для себя единственно правильным и возможным, проявив мужество, достоинство и благородство.

Нельзя оставить без внимания ещё одну важную сторону деятельности акад. Б.А. Нелепо, без оценки которой его роль в формировании и развитии МГИ как организации и как коллектива учёных будет недостаточно полной. Речь идет о научных школах. С моей точки зрения, ему удалось создать в институте как минимум две научные школы.

Одна из них (1960-е годы) была ориентирована на весьма актуальные для того времени практические проблемы ядерной гидрофизики и изотопной океанографии, связанные с развитием военно-морского, прежде всего, атомного подводного флота

и сохраняющейся угрозой глобального загрязнения Мирового океана.

Вторая научная школа (1980-е годы) – создание спутниковых технологий контроля состояния и качества морской среды, а также методов и средств их оперативного диагноза и прогноза – стала визитной карточкой современного МГИ и имеет безграничные перспективы развития и совершенствования, превращаясь в один из основных инструментов обеспечения комплексных исследований морей и океанов и решения задач управления прибрежными зонами и их ресурсами.

Среди многочисленных важных аспектов научно-организационной деятельности Бориса Алексеевича отмечу лишь те, которые имеют реальное положительное последствие и особенно актуальны в непростых для науки современных условиях. Б.А. Нелепо всегда рассматривал кадровые вопросы как стратегически важные, способствующие профессиональному и карьерному росту молодёжи. Его требовательность и одновременно подчёркнутое доверие в решении самых сложных вопросов, предоставление свободы в принятии деловых решений конкретному исполнителю без скидки на его возраст способствовали формированию в МГИ третьей неформальной школы – школы научного менеджмента, как назвали бы её сегодня. Именно благодаря такой философии управления коллективом института и системной, продуманной реализации процесса привлечения, подготовки и распределения молодых учёных, в нём сформировались научные кадры, успешно решающие сложные управленческие и научно-организационные задачи на уровне подразделений, дирекции, в рамках научных тем и проектов, национальных и международных комплексных программ и других форм научного сотрудничества.

По многим жизненным позициям Борис Алексеевич – человек XXI века: предприимчивый, открытый новым научным веяниям и идеям, политически незашоренный, внутренне свободный, способный и имеющий вкус к международной научной и деловой интеграции. Именно к таким людям применимо понятие – человек планеты Земля.

**В.Н. Еремеев,**

генеральный директор Океанологического центра НАН Украины, академик НАН Украины